



*Мурзалов Т.В.
Курсанову И.И.*

АДМИНИСТРАЦИЯ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

20.05.2020

г. Тамбов

№ *1104*

Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по повышению качества общего образования в школах с низкими образовательными результатами

В целях реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. N 1642, формирования комплексной многоуровневой системы поддержки школ с низкими результатами обучения на основе имеющегося опыта и интеграции организационно-методических ресурсов региона ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий («Дорожную карту») по повышению качества общего образования в школах с низкими образовательными результатами (далее — План мероприятий) (Приложение).

2. Отделу контроля качества образования (Ермакова) обеспечить координацию выполнения Плана мероприятий, указанного в п.1 настоящего приказа.

3. Тамбовскому областному институту повышения квалификации работников образования (Шешерина), обеспечить:

функционирование Центра поддержки школ;

выполнение Плана мероприятий, указанного в пункте 1 настоящего приказа, в части касающейся;

информационное сопровождение реализации Плана мероприятий, в том числе размещение актуальной информации о ходе выполнения Плана мероприятий на официальном сайте ТОИПКРО.

4. Тамбовскому областному государственному казённому учреждению «Центр экспертизы образовательной деятельности» (Мексичев) обеспечить:

выполнение Плана мероприятий, указанного в пункте 1 настоящего приказа, в части касающейся;

проведение мониторинговых мероприятий по оценке качества подготовки обучающихся и их статистического анализа;

N 1022 DM 24 05 2020

назначить регионального координатора по взаимодействию с Федеральным институтом оценки качества образования по работе со школами с низкими образовательными результатами.

5. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования, обеспечить:

формирование муниципальных рабочих групп по работе со школами с низкими образовательными результатами;

выполнение Плана мероприятий, указанного в пункте 1 настоящего приказа, в части касающейся;

6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник управления



Т.П.Котельникова

План мероприятий ("Дорожная карта")
по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами
на 2020-2023 г.г.

№п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные	Результат
Экспертно-аналитические и организационные мероприятия				
1.	Целевой анализ результатов ЕГЭ, ОГЭ, ВПР за 2018, 2019 гг. и формирование регионального перечня школ с низкими результатами (далее - образовательных организаций)	Апрель 2020	Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ	Перечень образовательных организаций
2.	Установочная сессия с руководителями образовательных организаций, МОУО, муниципальных информационно-методических центров.	Май 2020	Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ	Решение сессии
3.	Сбор и анализ контекстных данных об образовательных организациях (экспертная оценка): 3.1. Анализ факторов формирования индекса социального благополучия школы 3.2. Состояние кадрового обеспечения и потенциала 3.3. Содержание и реализация ООП (в том числе в части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, внеурочной деятельности, программ воспитания)	Май-август 2020	ЦЭ, ТОИПКРО	Аналитические справки
			Управление образования (Н.Л.Полунина); ТОИПКРО	
			Управление образования (О.А.Ермакова); ТОИПКРО	

3.4. Организация и эффективность внутришкольного контроля	<p>3.5. Организация и результативность методической работы</p> <p>3.6. Стратегия формирования заявки на приобретение учебников и эффективность их использования</p> <p>3.7. Эффективность использования материальных ресурсов образовательной организации, в том числе Центров образования цифрового и гуманитарного профилей "Точка роста"</p> <p>3.8. Обеспеченность образовательной деятельности электронными образовательными ресурсами, ИКТ и эффективность их использования</p> <p>3.9. Результаты социально-психологического тестирования обучающихся</p> <p>3.10. Организация и результативность работы классных руководителей</p>	<p>Управление образования (О.А.Ермакова); ТОИПКРО</p> <p>ТОИПКРО</p> <p>ТОИПКРО</p> <p>Управление образования (И.А.Панасина), ТОИПКРО</p> <p>Управление образования (Р.И.Кузьмин), ТОИПКРО</p> <p>Управление образования (Герасимова Л.Н.), ЦЭ,ТОИПКРО</p> <p>Управление образования (Герасимова Л.Н.), ТОИПКРО</p>	
4.	Формирование состава муниципальных рабочих групп и назначение кураторов от организаций - исполнителей	Май 2020	Муниципальные рабочие группы; приказ о назначении кураторов
5.	<p>Определение основных направлений и комплекса мер поддержки для каждой образовательной организации;</p> <p>5.1. Круглый стол с экспертами "Результаты анализа контекстных данных об образовательных организациях"</p> <p>5.2. Предварительное формирование комплекса мер поддержки для каждой образовательной организации и направление проекта программы помощи в образовательные организации</p> <p>5.3. Проведение собеседований со школьными командами по</p>	Август – сентябрь 2020; далее - ежегодно	<p>Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ</p> <p>Управление образования (Е.В.Афолина, О.А.Ермакова), ТОИПКРО ЦЭ</p> <p>Муниципальные рабочие группы; приказ о назначении кураторов</p> <p>Планы деятельности образовательных организаций на 2020/2021 учебный год</p>

	согласованию планов деятельности по повышению качества подготовки обучающихся				
6.	Формирование перечня опорных школ для последующего тьюторского сопровождения внедрения изменений в деятельность образовательных организаций (по предметам и направлениям)	Сентябрь 2020	Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ	Перечень опорных школ	
7.	Заключение соглашений между опорными школами и образовательными организациями по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования	Сентябрь 2020	ТОИПКРО	Соглашения	
8.	Формирование пула наставников для учителей (по предметам)	Август - сентябрь 2020	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Перечень педагогических работников	
Мониторинги и аналитические мероприятия					
9.	Организация взаимодействия с образовательными организациями в период проведения ВПР в 4-8 классах с целью обеспечения объективности результатов	Сентябрь-октябрь 2020 Далее: апрель-май 2021 2022 2023	Управление образования, ЦЭ, ОО, МОУО	План работы на период ВПР	
10.	Анализ результатов ВПР, ОГЭ и ЕГЭ образовательных организаций и подготовка справок для образовательных организаций	Октябрь 2020 Далее: август 2021 2022 2023	ЦЭ, ТОИПКРО	Аналитические отчеты для ОО	
11.	Использование результатов анализа ВПР, ОГЭ и ЕГЭ: 11.1. Формирование списка обучающихся, входящих в "группу риска" по итогам ВПР 4-8 классов	Октябрь 2020	ЦЭ, ОО	Списки обучающихся	

	<p>11.2. Формирование перечня филиалов, демонстрирующих низкие результаты более чем по 3 предметам ВПР в 5-8 классах</p>	<p>Далее: август 2021 2022 2023</p> <p>Май-июнь, октябрь 2020</p> <p>Далее: август 2021 2022 2023</p>	<p>ЦЭ, МОУО, ОО, ТОИПКРО</p>	<p>Перечни</p>
	<p>11.3 Формирование перечня классов, демонстрирующих низкие результаты более чем по 3 предметам ВПР в 5-8 классах</p>	<p>Октябрь 2020</p> <p>Далее: август 2021 2022 2023</p>	<p>ЦЭ, МОУО, ОО, ТОИПКРО</p>	<p>Перечни</p>
	<p>11.4. Формирование реестра учителей, демонстрирующих профессиональные дефициты по итогам ЕГЭ, ОГЭ, ВПР</p>	<p>Октябрь 2020</p> <p>Далее: август 2021 2022 2023</p>	<p>ЦЭ, ТОИПКРО</p>	<p>Перечни</p>
	<p>11.5. Формирования перечня контролируемых элементов содержания, вызывающих затруднения у обучающихся</p>	<p>Октябрь 2020</p> <p>Далее: август- сентябрь 2021 2022</p>	<p>ЦЭ, ТОИПКРО</p>	<p>Перечни</p>

12.	Проведение педагогического . аудита деятельности образовательных организаций с учетом новых данных о результатах оценочных процедур и изменений в условиях деятельности образовательной организации	2023		
		Октябрь 2020 Далее: август 2021, 2022, 2023	Управление образования, ЦЭ, МОУО	Экспертные заключения по направлениям аудита
13.	Проведение итоговой сессии для образовательных организаций, достигших положительной динамики по итогам деятельности за отчетный период	сентябрь 2021, 2022, 2023	Управление образования, ЦЭ, МОУО	Планы работы ОО по закреплению полученных достижений
14.	Проведение диагностики профессиональных затруднений руководителей образовательных организаций	Октябрь 2020 Далее: сентябрь-октябрь 2021, 2022, 2023	ТОИПКРО	Планы индивидуальной работы с руководителями ОО
15.	Проведение исследования предметных и методических компетенций учителей	Ноябрь-декабрь 2020 Далее: сентябрь-октябрь 2021, 2022, 2023	ТОИПКРО	Рекомендации по проектированию индивидуальных траекторий профессионального роста. Корректировка содержания программ ДПО и методических мероприятий
16.	Социально-психологическое исследование обучающихся	Ежегодно (сентябрь - ноябрь)	Управление образования (Л.Н.Герасимова)	Аналитический отчет

17.	Мониторинг эффективности воспитательной деятельности в общеобразовательных организациях области.	Ежегодно (апрель - май)	Управление образования (Л.Н.Герасимова)	Аналитический отчет
18.	Определение индекса социального благополучия школы	Ежегодно (январь-февраль)	ЦЭ, ТОИПКРО	Справка
19.	Проведение выборочных диагностических процедур оценки качества образования с целью определения динамики успешности реализации мероприятий поддержки образовательных организаций (в том числе ОО из п. 13)	До 10 февраля 2021 2022 2023	ЦЭ, ТОИПКРО	Аналитические отчеты
20.	Проведение собеседований со школьными командами по итогам диагностики с целью промежуточной корректировки планов деятельности	До 20 февраля 2021 2022 2023	Управление образования, ЦЭ, ТОИПКРО, ОО, МОУО	Скорректированные планы деятельности
Повышение квалификации педагогов и руководителей образовательных организаций				
21.	Разработка и реализация краткосрочных проблемно-ориентированных программ повышения квалификации для учителей, демонстрирующих дефицит базовых знаний предмета и дефициты в методике преподавания учебных предметов	Ноябрь 2020 Далее: сентябрь-ноябрь 2021 2022 2023	ТОИПКРО	Программы курсов
22.	Разработка и реализация курсов повышения квалификации для учителей образовательных организаций по использованию современных образовательных технологий как ресурса повышения качества образования	Февраль 2021 Далее: ноябрь-декабрь 2021 2022	ТОИПКРО	Программы курсов

23.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников	2023		
		До 15 декабря 2020 Далее: октябрь-ноябрь 2021, 2022, 2023	ТОИПКРО, ООО	Индивидуальные планы профессионального роста
24.	Проведение курсов повышения квалификации для школьных команд образовательных организаций (руководитель, заместители руководителя, методисты) по реализации системы управления качеством образования с использованием результатов внешних оценочных процедур	Ноябрь-декабрь 2020 Далее: октябрь 2021, 2022, 2023	ТОИПКРО	Программа курсов
25.	Проведение курсов повышения квалификации для муниципальных команд "Механизмы управления качеством образования на муниципальном уровне"	Ноябрь-декабрь 2020 Далее: октябрь 2021, 2022, 2023	ТОИПКРО	Программа курсов
Мероприятия по методическому сопровождению образовательных организаций				
26.	Проведение проектно-аналитических сессий для школьных команд по результатам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ (по предметам)	Ноябрь 2020 Далее: сентябрь-октябрь 2021, 2022	ТОИПКРО, ЦЭ, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Методические рекомендации

27.	<p>Функционирование «Методической школы» для школьных команд: <i>"Организация образовательной деятельности в контексте анализа результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и других оценочных процедур"</i> по отдельным направлениям.</p> <p>27.1. Особенности выполнения заданий ОГЭ, ЕГЭ, ВПР, вызывающих затруднения у обучающихся (по предметам)</p> <p>27.2. Формирование и развитие навыков функциональной грамотности у обучающихся</p> <p>27.3. Организация эффективной системы внутришкольного контроля и оценки образовательных достижений</p>	2023	Постоянно	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Методические материалы
			<p>Октябрь-декабрь 2020</p> <p>Далее: ежемесячно январь-апрель, сентябрь-декабрь 2021 2022 2023</p>		
			Ноябрь-декабрь 2020		
			<p>Далее: 1 раз в квартал 2021 2022 2023</p>	ТОИПКРО, ЦЭ, опорные школы	Методические материалы
			<p>Октябрь-ноябрь 2020</p> <p>Далее: Ноябрь, март 2021 2022</p>	Управление образования, ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Методические материалы

	<p>27.4. Организация индивидуальной работы с обучающимися, испытывающими затруднения в освоении образовательной программы</p> <p>27.5. Организация системы внутрифирменного повышения квалификации</p>	<p>2023</p> <p>Октябрь-ноябрь 2020 Далее: Не реже 1 раза в полугодие 2021 2022 2023</p> <p>Не реже 1 раза в квартал 2020 2021 2022 2023</p>	<p>Управление образования, ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы</p> <p>ТОИПКРО, опорные школы, ОО</p>	<p>Методические материалы</p> <p>Методические материалы</p>
<p>28.</p>	<p>Реализация мероприятий проекта «<i>Эффективный урок</i>»:</p> <p>28.1. Разработка методических рекомендаций по проведению и анализу современного урока в условиях ФГОС</p> <p>28.2. Проведение семинаров-практикумов для школьных команд по вопросам проектирования и анализа эффективности современного урока</p> <p>28.3. Организация взаимопосещения уроков с проведением само- и взаимонализа в образовательных организациях</p>	<p>Июль-август 2020</p> <p>Сентябрь-октябрь 2020</p> <p>Октябрь-декабрь 2020 Далее: постоянно в</p>	<p>ТОИПКРО</p> <p>ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы</p> <p>ОО</p>	<p>Методические рекомендации</p> <p>Программа семинара - практикума; рекомендации</p> <p>Материалы анализа уроков</p>

		течение учебного года 2021 2022 2023		
28.4. Осуществление методических выездов в образовательные организации с посещением и анализом уроков		В течение всего периода; по отдельному графику	Управление образования, ТОИПКРО, МОУО, ОО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Аналитические справки
28.5. Разработка Методических рекомендаций, направленных на предупреждение и преодоление типичных затруднений в рамках преподавания учебных предметов в образовательных организациях		Июнь-август 2021	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы, ОО	Методические рекомендации, дидактические материалы
28.6. Проведение конкурса «Современный урок» для образовательных организаций		Сентябрь-ноябрь 2021	Управление образования, ТОИПКРО, ОО, региональное УМО по общему образованию	Приказ об итогах конкурса
28.7. Проведение образовательной сессии для школьных команд по методике проведения уроков и мастер-классов		Сентябрь-ноябрь 2022	ТОИПКРО, ОО, опорные школы	Решение сессии
28.8. Планорама лучших практик проведения учебных занятий педагогическими работниками образовательных организаций в рамках региональных и межмуниципальных мероприятий, стажировок		Ноябрь-декабрь 2021	ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Программы методических мероприятий, стажировок
29. Организация системы наставничества в образовательных организациях:		2022 2023	ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Методические рекомендации
29.1. Проведение семинара для педагогических и руководящих работников по организации системы наставничества.		Октябрь-ноябрь 2020	ТОИПКРО, опорные школы	Методические рекомендации
29.2. Закрепление учителей-наставников из опорных школ и		Октябрь-	ТОИПКРО, МОУО, ОО,	Планы работы по

организация их взаимодействия с учителями курируемых образовательных организаций		декабрь 2020 Далее: в течение года 2021 2022 2023	опорные школы	взаимодействию
29.3. Организация консультирования учителей-наставников по вопросам наставнической деятельности.		Постоянно	ТОИПКРО, опорные школы	Рекомендации
Организация работы с обучающимися				
30.	Организация на школьном, муниципальном и региональном уровнях системы разноуровневых интеллектуальных конкурсов (олимпиад, викторин, кейс-турниров и т.д.), создающих условия для мотивации к учебной деятельности обучающихся с разным уровнем мотивации и учебных достижений	декабрь 2020 г. Далее: В течение года 2021 2022 2023	Управление образования, ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Планы мероприятий
31.	Организация дистанционных консультационно-практических занятий с обучающимися по сложным вопросам образовательной программы	По запросам образовательных организаций	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Справка
32.	Организация дистанционных консультаций-тренингов по выполнению отдельных видов заданий ЕГЭ с обучающимися, планируемыми сдать экзамен по соответствующим предметам	По запросам образовательных организаций	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Справка
Мероприятия, реализуемые на постоянной основе				
33.	Проведение публичных мероприятий, направленных на профилактику нарушений законодательства в сфере образования	По отдельному графику в течение	Управление образования (Е.В.Афонина, О.А.Ермакова)	Программа профилактики

34.	Мониторинг реализации мероприятий Дорожной карты	всего периода 1 раз в 3 месяца	Кураторы от организаций-исполнителей	Отчет
35.	Проведение самоанализа деятельности образовательных организаций по повышению качества образования (в т.ч. – самоанализа методической работы, внутрифирменного обучения, внутришкольного контроля)	Май-июнь 2020 Далее: Ежегодно до 1 сентября	ОО, МОУО	Аналитические отчеты
36.	Проведение отчетных сессий руководителей ОО по работе над повышением качества образования	Ежегодно декабрь	Управление образования, ТОИПКРО	Отчет
37.	Проведение проективных сессий «Школа роста» для школьных команд образовательных организаций	Ежегодно январь-февраль	ТОИПКРО, опорные школы	Предварительные проекты планов деятельности на очередной учебный год
38.	Консультации по оказанию методической помощи руководителям и заместителям руководителей образовательных организаций (в том числе вновь назначенным на должность)	Постоянно	Управление образования, ТОИПКРО ЦЭ	Справка
39.	Проведение процедур внешней оценки качества образования по заявкам МОУО или ОО	По мере поступления	Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ	Аналитические отчеты, рекомендации
40.	Освещение хода реализации мероприятий Дорожной карты в СМИ, на сайтах организаций - исполнителей и сайтах образовательных организаций	Постоянно	Управление образования, ТОИПКРО, ЦЭ, ОО	Информ-релизы